

Практическое задание 2

Модуль 3. Состав и структура кадров на предприятии. Показатели эффективности использования кадров

Задание 2.1

Таблица 2.1– Данные о работе предприятия

Показатели	Отчетный год	Плановый год	Изменения за год	
			в %	в единицах измерения
Объем товарной продукции, тыс. руб. (Q)	10 000	10 600	6	600
Численность работающих, чел. (T)	2000	2029	1,5	29
Производительность труда, руб./чел. (V)	5	5,225	4,5	0,225

Вывод: В плановом периоде предусматривается прирост уровня производительности труда на 0,225 руб./чел

Таблица 2.2 – Расчет показателей использования кадров

№ п/п	Расчетные показатели	Расчёт показателей	Значение показателя, ед. изм.
1	Объем товарной продукции в плановом году	$(10000*6/100)+10000=10600$	тыс. руб..
2	Изменение объема товарной продукции за год	$(10000*6/100)=600$	тыс. руб.
3	Уровень производительности труда в отчетном году	$10000/2000=5$	руб./чел.
4	Уровень производительности труда в плановом году	$(5*4,5/100)+5=5,225$	руб./чел.
5	Численность работающих в плановом году	2029	чел.
6	Изменение численности работающих	$2029-2000=29$	чел.
7	Изменение численности работающих	$(2029*100/2000)-100=1,5$	%
8	Изменение производительности	$5*4,5/100=0,225$	руб./чел.

	труда		
9	Изменение продукции за счет изменения численности	$(2029-2000)*5=145$	руб./%
10	Изменение продукции за счет изменения выработки	$(5,225-5)*2029=456$	руб./%
11	Выводы об изменении производительности труда (выработки)	За счет увеличения численности работающих в плановом году объем товарной продукции вырос	

Задание 2.2

Таблица 2.3 – Данные по кадрам по предприятию

Категория персонала	По плану		Фактически		Уровень обеспеченности, %	Изменения, +/-	
	Чел.	Доля к итогу, %	Чел.	Доля к итогу, %		Численности, чел.	Доли, %
1	2	3	4	5	$6 = (4 : 2) \cdot 100$	$7 = 4 - 2$	$8 = 5 - 3$
Основные рабочие	392	75,38	384	75,89	97,96	-8	0,51
Вспомогательные рабочие	24	4,62	16	3,16	66,67	-8	-1,46
Специалисты	66	12,69	62	12,25	0,94	-4	-0,44
Руководители	20	3,85	22	4,35	110	2	0,5
Прочие категории	18	3,46	22	4,35	122,22	4	0,89
Итого	520	100	506	100	97,31	-14	

За счет отклонений фактической численности персонала от плановой численности уровень обеспеченности ниже на 2,69%.

Задание 2.3

Таблица 2.4 – Расчет показателей по заработной плате

№ п/п	Расчетные показатели	Значение показателя, ед. изм.
1	Норма выработки в месяц с учетом базы для начисления сдельных доплат	$(480*24)/6*1,025=1968$ шт
2	Коэффициент выполнения норм выработки	$2208/1920=1,15$
3	Процент перевыполнения плана	на 15%
4	Сдельная расценка на изделие	$(6*150)/60=15$ руб
5	Сдельная расценка на изделие с учетом коэффициента увеличения расценки	$(6*150)/60*1,5=22,5$ руб
6	Итого общая заработная плата сдельно-прогрессивная	$1968*15+(2208-1968)*22,5=34920$ руб
7	Исчисление льготы по подоходному налогу	1400 руб
8	Заработная плата на руки	$34920 - 4357,6 = 30562,40$ руб